



تحسين قدرات منظمات المجتمع المدني للمشاركة في حوار السياسات

Enhancing the Capacities of CSOs to Engage in Policy Dialogue



الدليل التدريبي

إعداد: الدكتور قاسم النعواشي



المحتويات

4	التعريف بمنظمة البحث عن أرضية مشتركة.....
4	هذا التدريب.....
4	لماذا حوار السياسات؟.....
6	1. حوار السياسات: المفهوم، والاستراتيجيات، والمشاركة الفاعلة.....
6	مراجعة المفاهيم الأساسية.....
7	ماذا تستفيد المنظمات من حوار السياسات؟.....
7	النتائج المحتملة لحوار السياسات.....
7	مناصرة السياسات.....
7	من يبدأ عملية حوار السياسات؟.....
8	دور منظمات المجتمع المدني في حوار السياسات.....
8	منظمة المجتمع المدني.....
8	مستويات المشاركة في حوار السياسات.....
9	استراتيجية حوار السياسات.....
9	أدوات تنظيمية تدعم حوار السياسات.....
10	دور منظمات المجتمع المدني في حوار السياسات.....
10	عوامل اختيار الاستراتيجية.....
10	دورة صناعة القوانين ونقاط الدخول.....
11	أولاً: إعداد أجندة بناء السياسة العامة.....
14	ثانياً: تشكيل السياسات.....
15	ثالثاً: تنفيذ السياسة هناك ثلاثة جوانب لتنفيذ السياسات.....
15	رابعاً:مراجعة السياسة.....
17	2. تحليل الأطراف المعنية.....
17	تحليل الأطراف المعنية ورسم الخرائط.....
19	تحليل المخاطر والتخفيف من حدتها.....
19	المشاركة في حوار السياسات.....
20	المجتمع: الوعي والمشاركة.....
20	التشبيك وبناء التحالفات.....
22	مشاركة وسائل الإعلام.....



- 23 استخدام وسائل التواصل الاجتماعي
- 24 مشاركة صانع السياسات
- 26 استراتيجيات المشاركة الفعالة في حوار السياسات
- 27..... 3. مهارات المشاركة الناجحة في حوار السياسات**
- 28..... مهارات الاتصال
- 29 مهارات جمع الأدلة والتوثيق
- 31..... مهارة التيسير
- 31..... مهارات صياغة السياسات
- 33..... 4. التحديات التي تواجهها منظمات المجتمع المدني في حوار السياسات**
- 33..... التحديات الداخلية
- 34..... التحديات الخارجية
- 36..... 5. توجيهات من أجل حوار سياسات فعال**
- 36..... المبادئ التوجيهية بشأن حوار السياسات لمنظمات المجتمع المدني
- 38..... توصيات بشأن مشاركة منظمات المجتمع المدني في حوار السياسات
- 39..... توصيات للجهات الحكومية
- 39..... توصيات للجهات المانحة والمنظمات الدولية



التعريف بمنظمة البحث عن أرضية مشتركة

تأسست منظمة البحث عن أرضية مشتركة Search في عام 1982، وهي أكبر منظمة متخصصة في تحويل الصراعات العنيفة إلى سلام، وبناء مجتمعات آمنة تتمتع بالعدالة والكرامة. تعمل المنظمة في أكثر البيئات والظروف تحدياً في العالم وتسعى إلى تطوير حلول مستدامة تستجيب إلى احتياجات المجتمع وتعالج التحديات التي يواجهها. تتعاون منظمة البحث عن أرضية مشتركة Search مع منظمات المجتمع المدني، وقادة المجتمع، والمسؤولين الرسميين، والناشطون، والمدافعين عن حقوق الإنسان لتعزيز الحوار والتعاون. على مدار السنوات الأربعين الماضية، تعمل المنظمة في 36 دولة، وأصبحنا قادرين على أن نبني مجتمعات تواجه الاختلافات استناداً إلى الحوار والتعاون - بل نجعل اختلافاتنا تعزز التطور الاجتماعي بدلاً من المزيد من العنف.

هذا التدريب

في إطار مشروع منظمة البحث عن أرضية مشتركة Search "تقدم الحقوق: تحسين الحريات الأساسية وحقوق الإنسان في العراق"، والذي يجري تنفيذه بالتعاون مع جمعية الأمل العراقية IAA، وفي سبيل حماية ودعم الحريات الأساسية وخاصة حرية تكوين الجمعيات والتجمع السلمي، لخلق بيئة أكثر دعماً لحقوق الإنسان؛ يسعى هذا التدريب إلى تطوير قدرات منظمات المجتمع المدني والمدافعين عن حقوق الإنسان HRD في العراق من خلال تحسين مهاراتهم في الحوار السياسي الشامل وصناعة التشريعات، وبالتالي التأثير بصورة إيجابية على السياسات والممارسات الحكومية نحو حماية أفضل لحقوق الإنسان وتعزيز حرية تكوين الجمعيات والتجمع السلمي.

لماذا حوار السياسات؟

في كثير من الدول، خاصة تلك التي مرت بنزاعات أو صراعات، غالباً لا تتشاور السلطات مع أفراد المجتمع بشأن السياسات التي تؤثر على حياتهم وحقوقهم. فالمجتمع في معظم الأحيان يتلقى القرارات التي يتخذها صناع القرار والسياسات. لهذا، لا بد من توفير مساحة لتمكين صوت المجتمع من الوصول إلى مؤسسات صنع القرار على مختلف المستويات، وتمكين مؤسسات المجتمع المدني والمدافعين عن حقوق الإنسان من التأثير في صناعة التشريعات.

إن مناصرة حقوق الإنسان من خلال المشاركة البناءة في حوار السياسات هو نهج يهدف إلى وجود آليات واستراتيجيات لحل المشكلات بطرق سلمية وتعاونية. إنها مساحة تحتاج إلى جهود منظمة لتمكين المجتمع المدني من إدراج مقترحاته للحلول



في التخطيط الفعلي وتنفيذ البرامج التي تركز على السياسات العامة. ينبغي أن يشترك في عملية حوار السياسات القطاعات السياسية، والقطاع الخاص، والمجتمع المدني، وأفراد المجتمع للتعاون من أجل إحداث تغييرات إيجابية وتحقيق العدالة في المجتمع.

حوار السياسات الشامل عملية إشراك القطاعات السياسية والتجارية والمجتمع المدني للتعاون من أجل إحداث تغيير عادل وإيجابي في المجتمع. إنها عملية تعتمد في المقام الأول على قدرة منظمات المجتمع المدني على ممارسة السلطة الممنوحة لها وفق القانون من أجل الصالح العام، وهي أداة لضمان الشفافية والمساءلة الدقيقة والبناءة.



1. حوار السياسات: المفهوم، والاستراتيجيات، والمشاركة الفاعلة

مراجعة المفاهيم الأساسية

الحوار: الدخول في المشاورات أو المفاوضات بعقل منفتح، وتبادل وجهات النظر والخبرات، مع التعامل معا باحترام متبادل. ونعتبر بعضنا بعضا شركاء وليس أعداء.

السياسة: مجموعة التشريعات (القوانين أو اللوائح أو التعليمات) الخاصة بقطاع معين، وتتطلب استراتيجية، وبرنامج، وميزانية، وترتيبات مؤسسية لتنفيذه. وقد تكون مكتوبة أو غير مكتوبة.

السياسة الجيدة: هي نتاج عملية ديمقراطية، وممارسة الحقوق المدنية، والتقييد بالالتزام تجاه مختلف شرائح المجتمع.

يكون الحوار منتجا إذا سعى إلى تحقيق هدف مشترك لمصلحة جميع الأطراف. فهو يقوم على الشفافية والمساءلة.

حوار السياسات: أداة لصنع السياسات استنادا إلى الأدلة من خلال التعاون وبناء العلاقات والتفاهم المشترك بين مختلف الأطراف، بما في ذلك الحكومات والوسطاء والمجتمع المحلي. (مشاورات ممنهجة موسعة)

نشاط 1: تعارف المشاركين عن طريق الحوار

- على ورقة ملاحظات صغيرة لاصقة Sticky Note، يقوم كل مشارك بكتابة اسمه، اسم المنظمة، وتوقعاته من الورشة.
- يقوم المشارك بلصق الورقة على الجدار.
- بعد الانتهاء يقوم كل مشارك باختيار ورقة عشوائية.
- يقوم بقراءتها ومناقشة زميله الذي كتبها - بهدف الاستيضاح أكثر منه عما كتبه.
- يقوم الميسر مع بقية المشاركين بالتعليق على أسلوب الحوار.

- حوار السياسات الناجح يجعل العلاقات والتنمية والتطوير شراكات وليست منافسة أو ساحة نزاع.
- حوار السياسات الجيد يؤدي إلى استدامة البرامج والمبادرات، لأنه يراعي الشفافية والمساءلة فضلا عن استثمار الموارد من قبل جميع الأطراف.
- يتضمن حوار السياسات أشخاصا لديهم مصالح متبادلة/اهتمامات مختلفة حول على قضية ما ليست بالضرورة مشتركة، مع الاعتراف بمساهمات كل مجموعة في القضية المطروحة.
- حوار السياسات عملية مستمرة تتجاوز الأحداث أو الاهتمامات الفردية ويتم بناؤها على علاقات قوية مع جميع الأطراف المعنية.
- حوار السياسات ليس اجتماعا جماهيريا، ولا حدث تسيطر عليه مجموعة ذات اهتمامات مشتركة.