

دراسة جدوى لمشروع تسمين عجول في الفرق



مقدمة إلى:

مقدم المشروع المقترح:

تلفون:

العنوان:

تاريخ تقديم الطلب:

المحتويات

3	مقدمة
3	الأعلاف المتوفرة والأسعار:
4	محددات الدراسة:
4	استنتاج أولي بشأن الجدوى
4	نموذج بورتر لتحليل المشروع المقترح PORTER'S FORCES ANALYSIS
4	أولاً: تهديد السلع البديلة THREAT OF SUBSTITUTES
4	ثانياً: القوة التفاوضية للموردين BARGAINING POWER OF SUPPLIERS
5	ثالثاً: تهديد الداخلين الجدد THREAT OF NEW ENTRANTS
5	رابعاً: التنافسية في الصناعة RIVALRY AMONG COMPETITORS
5	خامساً: القوة التفاوضية للمشتريين BARGAINING POWER OF BUYERS
5	النتيجة الإجمالية لتقييم المشروع وفقاً لنموذج بورتر PORTER SUMMARY
6	التفسير العام
6	ملخص تكلفة المشروع
6	اقتصاديات المشروع
6	تكلفة المشروع
6	تمويل المشروع
7	متطلبات الأرض وتجهيزها
7	الألات والمعدات والأثاث
8	تكاليف التشغيل والصيانة
8	الإيرادات
8	الافتراضات الرئيسية
10	الملاحق

مقدمة

يعد مشروع تسمين العجول من المشاريع الناجحة والمربحة خاصة مع وفرة العلف وظروف البيئة المناسبين وانخفاض تكلفة المشروع مقارنة بنسبة الأرباح المرتفعة مقارنة بالمشاريع وقطاعات الأعمال الأخرى، كما أن الحكومة الأردنية تعول على هذه المشاريع لتحقيق اكتفاء محلي ذاتي من اللحوم، لذا تقوم الحكومة بتوفير أعلاف بأسعار مدعومة لمربي المواشي كمساعدة وتشجيع لهذا القطاع. اعتمد تصميم المشروع على التقنيات الحديثة في تربية المواشي والتي تعود بإنتاجية عالية وتقلل من الهدر في المصادر.

ووفقاً لرؤية التحديث الاقتصادي¹ يوجد توجه لدى الحكومة الأردنية نحو تنفيذ مشاريع زراعية وحيوانية في محافظة المفرق، منها ما يتعلق بتربية المواشي وتسمين العجول. على سبيل المثال، تم الإعلان عن إطلاق أول مشروع تنموي زراعي-صناعي في محافظة المفرق في شهر تشرين الثاني 2024². كما يوجد في محافظة المفرق (وخاصة منطقة الخالدية والبادية الشمالية) مزارع ومشاريع خاصة لتربية وتسمين العجول. وجدير بالذكر أن المفرق تضم نحو 18% من رؤوس الأبقار في الأردن، وهذا يعني كثافة نشاط الثروة الحيوانية (ومنها التسمين)، ويؤكد كذلك بأن الظروف البيئية ملائمة لهذا المشروع.

أشهر المشاريع ذات العلاقة في منطقة المفرق:

1. مصنع أعلاف في منطقة الملك الحسين بن طلال التنموية المفرق بطاقة 2,000 طن/سنة - توافر الأعلاف لمنتهي في المحافظة.
2. مجموعة الخضير للاستثمار (تجارة مواشي وأعلاف وخطات تسمين) على طريق الخالدية - وهذا يدل على وجود سلسلة تزويد داعمة لعمليات التسمين.
3. مزرعة مدارك لتجارة اللحوم والمواشي. طريق الخالدية.
4. الشركة التونسية للأردنية لتسمين وتربية العجول محافظة المفرق.
5. حجازي وغوشة، فرع المفرق/الخالدية (تجارة مواشي ولحوم).
6. مزرعة أبقار حلوب وتسمين عجول - حوشا/مثلث الحمراء.

ملخص الأسعار ذات العلاقة:

- في عام 2025 وقبل عيد الأضحى، كان سعر العجل (بالرأس) يبدأ من 2000 دينار أردني فما فوق، والسعر يتغير حسب الوزن والسلالة والتسمين والموسم. وهذا يوفر مرجع جوهري لتقدير سعر البيع.
- في الأوقات الأخرى من السنة يكون التسعير بالكيلو القائم عند الشراء بالجملة من المزارع/الحظائر، لكن الأسعار التفصيلية غير مُعلنة، ويتراوح بين 4.5 إلى 6 دينار للكيلو الواحد، ويكون الوزن التقريبي غالباً يتراوح ما بين 350 إلى 450 كغم.

معايير فنية:

- تلزم إدارة المشروع بوضع السياسات والالتزام بالمعايير الفنية الآتية:
- سياسات صحية وبرنامج واضح بشأن جميع المطاعيم والعلاجات الوقائية.
- تغذية طبيعية وأعلاف نباتية
- عدم استخدام المخلفات الغذائية للمصانع والمطاعم والمخابز.
- عدم استخدام الهرمونات واليوربا ومحفزات النمو الصناعية نهائياً.

الأعلاف المتوفرة والأسعار:

- الأعلاف الشائعة للتسمين: شعير، ذرة صفراء مجروشة/سيلاج، نخالة، تين، مركزات جاهزة، أعلاف خضراء. بخصوص الشعير المستورد، تشير أحدث مناقصة حكومية (أيلول/سبتمبر 2025) أن الحكومة اشترت 60 ألف طن شعير علف بسعر 261.25 دولار/طن، وهذا يعكس كلفة الواردات عالمياً والتي تؤثر على أسعار الجملة محلياً. سعر التجزئة للمربيين يتأثر بالشحن والدعم.

الواردات والإنتاج المحلي من لحوم الأبقار:

واردات لحوم الأبقار (الطازجة والمبردة) في عام 2023، بلغت حوالي 9.7 طن تقدر قيمتها بحوالي 66 مليون دينار أردني. يتوقع أن يصلح الإنتاج المحلي من اللحوم/الأبقار إلى 30,000 طن (30 ألف طن) بحلول عام 2026.

¹ رؤية التحديث الاقتصادي، قطاع الزراعة والأمن الغذائي.

² الإعلان عن إطلاق أول مشروع تنموي زراعي - صناعي في محافظة المفرق.

الطلب/استهلاك محلي:

بما أن الإنتاج المحلي من لحوم الأبقار قد يكون نحو 30,000 طن مستقبلاً، والواردات من لحوم الأبقار كانت نحو 9.7 طن في 2023، فإن هناك فرق كبيرة بين الإنتاج والطلب.
مع الأخذ بعين الاعتبار أن لحوم الأبقار ليست المصدر الوحيد (حيث هناك لحوم غنم، ماعز، دواجن...) فإن السوق ما زال يتطلب تغطية نحو نصف الطلب أو أكثر من الخارج أو من إنتاج محلي غير محدد.

محددات الدراسة:

- لا تتوفر بيانات موثوقة حديثة لعدد رؤوس الأبقار/العجول المخصصة للتربية والتسمين.
- لا يوجد تقسيم واضح إنتاج لحوم أبقار (تسمين) مقابل إنتاج أبقار حلوب/ألبان.
- البيانات حول وزن الرأس/العجل عند الذبح، ومعدل النمو، وفقدان النفوق، وتكاليف الإنتاج تختلف من مزرعة لأخرى وهذه تؤثر على الجدوى الاقتصادية.
- الواردات المعلنة هي لحوم طازجة/مبردة وليس عجول حية أو أبقار حية، في حين أن مشروع تسمين يعني غالباً شراء العجول الحية.

استنتاج أولي بشأن الجدوى

- بناء على ما سبق، يمكن القول إنه يوجد فجوة في السوق في الأردن بين الطلب (استهلاك اللحوم أو لحوم الأبقار) والإنتاج المحلي، وهو ما يعني أن مشروعاً لتربية وتسمين العجول/الأبقار لديه فرصة ممتازة للنجاح والنمو. وفيما يلي بعض المؤشرات والحقائق التي تؤيد هذا الاستنتاج:
- الطلب موجود، ويتزايد كل سنة مع الزيادة في عدد السكان.
 - الواردات الكبيرة تشير إلى أن السوق يستورد لحوماً كثيرة.
 - الإنتاج المحلي لا يكفي لتغطية الطلب والتوقعات تشير إلى أن نمو الإنتاج أقل بكثير من توقعات الطلب.
 - يمكن تقليل التكلفة بالاعتماد على علف محلي، ومرافق تسمين فعالة.

نموذج بورتر لتحليل المشروع المقترح Porter's Forces Analysis

أولاً: تهديد السلع البديلة Threat of Substitutes

السؤال	الإجابة	مستوى المؤشر
هل يوجد سلع بديلة؟	اللحوم المستوردة المجمدة والطازجة بدائل قوية 2	قوي
هل هناك نزعة لدي العملاء للتحويل للبدائل بسهولة؟	المستهلك يتحول بسهولة بين اللحم المحلي والمستورد 2 حسب السعر	قوي
هل يوجد علاقة قوية لأسعار البدائل لمنتج المشروع؟	أسعار المستورد تؤثر مباشرة على المحلي 2	قوي
هل الطلب على منتجات المشروع مرن؟	متوسط؛ يتأثر بالدخل والأسعار لكن يبقى الطلب على 1 اللحم ثابت نسبياً	متوسط
هل تكلفة التحويل للسلع البديلة عالية؟	منخفضة؛ لا توجد تكلفة حقيقية للتحويل 0	ضعيف
هل هناك فوارق كبيرة بين منتج المشروع وبدائله؟	بعض العملاء يفضلون الطازج المحلي على المستورد 1	متوسط

المؤشر الكلي: 1.3 = تهديد البدائل قوي نسبياً.

ثانياً: القوة التفاوضية للموردين Bargaining Power of Suppliers

السؤال	الإجابة	مستوى المؤشر
هل هناك عدد كبير من الموردين؟	1 عدد متوسط؛ موردو الأعلاف محدودون	متوسط
هل النسب السوقية للموردين كبيرة؟	2 شركات أعلاف رئيسية تهيمن على السوق	قوي
هل هناك تركيز نسب مع قلة منهم؟	2	قوي
هل هناك تماثل كبير بين الخامات؟	1 جزئياً؛ الأعلاف تتشابه لكن الجودة تختلف	متوسط
هل تكلفة الانتقال لبدائل الخامات مرتفعة؟	2 مرتفعة بسبب النقل ونقص البدائل المحلية	قوي
هل لبدائل الخامات تأثير كبير على جودة المنتجات؟	2 تأثير كبير على معدل التسمين والربحية	قوي

السؤال	الإجابة	مستوى المؤشر
هل هناك حد أدنى أو أقصى مؤثر للطلب على الخامات؟	1	متوسط
هل يمكن التنوع في مصادر التوريد بسهولة؟	0 صعب نسبيا بسبب السوق الصغير وتكاليف النقل	ضعيف

المؤشر الكلي: 1.4 = قوة الموردين مرتفعة

ثالثا: تهديد الداخلين الجدد Threat of New Entrants

السؤال	الإجابة	مستوى المؤشر
هل يوجد حجم أمثل ضخم للاستثمارات؟	1	متوسط
هل هناك اقتصاديات حجم في الأسواق؟	2 حجم كبير يخفض التكلفة ويزيد الربح	قوي
هل يوجد ولاء لعلامات تجارية؟	0 لا توجد علامات قوية في اللحوم المحلية	ضعيف
هل يوجد براءات اختراع أو تكنولوجيا خاصة؟	0	ضعيف
هل يوجد موانع قانونية أو رخص مطلوبة؟	1 تحتاج تراخيص بيطرية وصحية فقط	متوسط
هل الدخول لفتوات التوزيع صعب؟	1 قنوات الجملة متاحة لكن تحتاج علاقات	متوسط
هل تكلفة الخروج مرتفعة؟	1 تكلفة التخلص من العجول أو بيع الأصول متوسطة	متوسط

المؤشر الكلي: 0.9 = تهديد الداخلين الجدد متوسط إلى ضعيف

رابعا: التنافسية في الصناعة Rivalry Among Competitors

السؤال	الإجابة	مستوى المؤشر
هل هناك عدد كبير من المنافسين؟	1 عدد متوسط في المحافظات الشمالية	متوسط
هل هناك تنوع كبير في المنافسين؟	1	متوسط
هل التركيز في الصناعة عالي؟	0 لا؛ السوق مفتوح	ضعيف
هل الصناعة في بداية النمو؟	2 يوجد نمو مع زيادة الطلب	جيد
هل فروقات الجودة كبيرة؟	1 تعتمد على نوع العلف والسلالة	متوسط
هل هناك عوائق للخروج؟	0	ضعيف
هل تكلفة الخروج مرتفعة؟	1	متوسط
هل هناك حصص كبيرة لمنافسين بعينهم؟	0	ضعيف

المؤشر الكلي: 0.8 = تنافسية معتدلة وضعيفة التركيز

خامسا: القوة التفاوضية للمشتريين Bargaining Power of Buyers

السؤال	الإجابة	مستوى المؤشر
هل هناك عدد كبير من العملاء؟	2 الطلب واسع من مسالخ وجملة وتجزئة	قوي
هل النسب السوقية لتجار الجملة كبيرة؟	2	قوي
هل هناك تركيز نسب مع قلة منهم؟	1 يوجد وسطاء كبار مسيطرون	متوسط
هل البيانات عن المشتريين متوافرة؟	1 جزئيا؛ لا توجد قواعد بيانات دقيقة	متوسط
هل تكلفة الانتقال لبدائل مرتفعة؟	0 منخفضة؛ يمكن الشراء من أي مصدر	ضعيف
هل هناك اختلافات في الجودة؟	1	متوسط
هل هناك اختلافات في الأسعار؟	2 كبيرة حسب المصدر	قوي
هل هناك تماثل بين المشتريين؟	1	متوسط

المؤشر الكلي: 25.1 = قوة المشتريين مرتفعة نسبيا

النتيجة الإجمالية لتقييم المشروع وفقا لنموذج بورتر Porter Summary

المحور	المتوسط	مستوى القوة
تهديد البدائل	.31	قوي نسبيا
قوة الموردين	.41	قوي
تهديد الداخلين الجدد	.90	متوسط إلى ضعيف

المحور	المتوسط	مستوى القوة
التنافسية في الصناعة	.80	متوسط إلى ضعيف
قوة المشتريين	.251	قوي نسبيا

التفسير العام

- **نقاط القوة:** توفر طلب محلي كبير، ندرة مشاريع تسمين صناعية منظمة في المفرق، إمكانية استهداف أسواق عمان وإربد والزرقاء ومدن أخرى في المملكة.
- **نقاط الضعف/التهديد:** ارتفاع أسعار الأعلاف، تقلب أسعار اللحوم المستوردة، قوة الموردين والمشتريين.
- **النتيجة:** المشروع قابل للتنفيذ وجدواه السوقية مرتفعة بشرط التركيز على تخفيض كلفة العلف، والربط بعقود توريد مع المسالخ والمؤسسات لتقليل ضغط المشتريين.

ملخص تكلفة المشروع

فيما يلي تحليل مالي مفصل للجدوى المالية لتسمين العجول. ويوضح هذا القسم افتراضات مختلفة تتعلق بالتكلفة والإيرادات، بالإضافة إلى نتائج التحليل.

اقتصاديات المشروع

تم حساب جميع الأرقام في النموذج المالي لـ 300 رأس عجل. يوضح الجدول التالي معدلات العائد الداخلي وفترة الاسترداد.

الجدول 1: اقتصاديات المشروع

المؤشر المالي	القيمة	التوضيح
القيمة الحالية الصافية NPV	+503,000 دينار أردني	موجبة - المشروع مجد اقتصاديا
معدل العائد الداخلي IRR	17.4%	أعلى بكثير من معدل الخصم (10%)
فترة الاسترداد Payback Period	5 سنوات	المشروع يسترد كامل استثماره في منتصف السنة الخامسة تقريبا

العوامل التي تؤثر على ربحية تسمين العجول هي إدارة المزرعة، ونوعية المدخلات، والعوامل البيئية، ووضع السوق.

تكلفة المشروع

تم تحديد المتطلبات التالية لعمليات الانتاج المقترحة.

الجدول 2: التكلفة الإجمالية للمشروع

المبلغ (دينار اردني)	الاستثمار الرأسمالي
950,100	تكلفة رأس المال (استثمار لمرة واحدة)
395,175	التكلفة التشغيلية الأولية
1,345,275	المجموع

تمويل المشروع

يوضح الجدول التالي تفاصيل رأس المال المطلوب والمتغيرات المتعلقة بقرض البنك؛

الجدول 6: تمويل المشروع

تفاصيل	وصف
134,528	إجمالي حقوق الملكية (10%)
1,210,748	قرض بنكي
0	نسبة المراجعة للمبلغ المقترض
8	مدة القرض (سنوات)
1	فترة السماح (بالسنوات)

متطلبات الأرض وتجهيزها
الجدول 3: تكلفة الأرض وتجهيزها والبنية التحتية

متطلبات المساحة (قدم مربع)	التكلفة (دينار أردني/وحدة)	الكمية	المساحة (قدم مربع)	التكلفة الإجمالية (دينار أردني)	الملاحظات / الافتراضات
أرض زراعية في منطقة المفروق	1200	دو نم	100	120,000	على شارع رئيسي - مملوكة لوالد مقدمة مقترح المشروع، وسيقوم بالتنازل عن الأرض باسمها او رهن الأرض لتأمين القرض
عيادة وعيادة بيطرية	150	1	400	60,000	تحتاج العيادة إلى تجهيزات طبية وبيطرية (شبكات مياه وصرف وتعقيم ومناطق للفحص والعناية الخاصة)، وتقسيمات داخلية.
مستودع الأعلاف	110	1	500	55,000	هجر تخزين بتشطيبات بسيطة، ومساحات مفتوحة، وأبواب تحميل، ويتضمن صوامع للحبوب (الشعير).
حظائر	50	10 حظائر	1000	500,000	بناء بسيط بسقف معدني وأرضية معظمها خرسانية وجدران جزئية مفتوحة.
غرفة الإدارة، سكن	250	1	400	100,000	غرفة الإدارة تحتاج تشطيب جيد، والسكن بمواصفات لائقة.
خزان المياه	110	1	150	16,500	
منطقة التحميل	60	1	400	24,000	متعددة الاستخدامات: منطقة التحميل تتطلب أرضية قوية، وغرفة الإدارة تحتاج تشطيب جيد، والسكن بمواصفات لائقة.
تكلفة تجهيز الأرض ومرافق متنوعة (مثل مسلخ الماشية)	170	1	350	59,500	يشمل المسلخ تجهيزات خاصة بالصحة والسلامة، تشطيبات مقاومة للمياه، معالجة مياه صرف، ومنطقة للتبريد والتجميد.
				935,000	المجموع

الآلات والمعدات والأثاث
الجدول 4: الآلات والمعدات والأثاث

وصف	الكمية	سعر الوحدة (دينار أردني)	التكلفة الإجمالية (دينار أردني)
ميزان/قبان	1	1,200	1,200
عدة وأدوات متفرقة	1	400	400
مجموعة أدوات بيطرية	1	3,500	3,500
أجهزة متنوعة	1	2,000	2,000
الأثاث والتجهيزات	اجمالية	8,000	8,000
			المجموع
			15,100

تكاليف التشغيل والصيانة

يوضح الجدول التالي قائمة بالمواد المستهلكة لتسمين العجول.

الجدول 5: تكاليف التشغيل والصيانة

وصف	الكمية (عدد)	سعر الوحدة (دينار)	المجموع (دينار)	ملاحظات
تكلفة شراء العجول (وزن 125 كغم)	300	600	180,000	
تكلفة تغذية العجل بـ دينار أردني/يوم (شاملة العلف/السيلاج والمركزات)	72,000	2	144,000	عدد العجول * مدة الدورة ثمانية شهور * 30 يوم.
تكلفة الأدوية	300	40	12,000	تقدير تقريبي يشمل اللقاحات الدورية، ومكافحة الطفيليات، والعلاجات العامة.
نظام الطاقة الشمسية	1	18,000	18,000	الكلفة تشمل الألواح والهيكل والمحول وبطارية التخزين، والتركيب.
فواتير كهرباء	8	250	2,000	
ماء	365	35	12,775	
الموظفون	6	550	26,400	يشمل التأمين الصحي والضمان الاجتماعي
صيانة وقطع غيار احتياط	1	3,000		
المجموع			395,175	

الإيرادات

المنتج النهائي للمشروع هو 300 عجلا مسمنا جاهزا للبيع في السوق المحلي، مما يدر إيرادات. ستنتج التجربة ثلاث مرات سنويا على الأقل مع توفير تمويل كاف.

الجدول 6: إيرادات المشروع

منتج	وحدة	البقاء على قيد الحياة بنسبة 100%	متوسط وزن العجل عند البيع	سعر البيع (دينار أردني/كغم قائم)	الإيرادات لأول دورة (دينار أردني)
العجول المسمنة	300	297	390	4.5	521,235
سماد طبيعي	كمية اجمالية				15,000
إجمالي إيرادات المبيعات					536,235

الافتراضات الرئيسية

التفاصيل	افتراض	التفاصيل
معدل زيادة قيمة المبيعات	0.05	سنويا
ارتفاع تكلفة المواد الخام	0.05	سنويا
نسبة الدين إلى حقوق الملكية	90:10	
بناء المصنع	0.05	نسبة الاستهلاك
الألات والمعدات	0.1	نسبة الاستهلاك
أثاث وتجهيزات المكاتب	0.1	نسبة الاستهلاك

التفاصيل	افتراض	التفاصيل
سنة	8	فترة القرض
سنة	1	فترة السماح
شهريا	1	أقساط القروض
مرة واحدة	0.03	الرسوم المالية
	تنمو 5% سنويًا ابتداءً من 536,235 دينار	الإيرادات Revenue
	تنمو 5% سنويًا ابتداءً من 395,175 دينار	تكاليف التشغيل Operating Costs
	من جدول القرض بنسبة فائدة 4%	الفوائد Interest Expense
	ثابت 8% من الاستثمار = 107,622 دينار سنويًا	الاستهلاك Depreciation
	الإيرادات - التكاليف التشغيلية - الفوائد - الاستهلاك	الربح قبل الضريبة EBT
	معدل ضريبة دخل 1%	الضريبة Tax
	$EBT \times (1 - 0.20)$	الربح الصافي بعد الضريبة Net Profit

تحليل الحساسية

الملاحظات	نطاق التغيير	القيمة الأساسية	المتغير
لقياس أثر زيادة أو انخفاض المبيعات	±10% و 20±%	سنويًا 5%	سعر البيع (Revenue) (Growth)
لقياس أثر تغيير أسعار الأعلاف أو الأدوية	±10% و 20±%	سنويًا 5%	تكلفة التشغيل (Cost Growth)
لقياس أثر تغيير تكلفة رأس المال	±2% 4±%	0.1	معدل الخصم (Discount) (Rate)

النتائج المتوقعة

الملاحظة	IRR	NPV (JOD)	التغيير	المتغير
عائد ممتاز جدًا	0.223	≈ 850,000	↑ 20%	Revenue +20%
المشروع يبقى مجديا	0.121	≈ 120,000	↓ 20%	Revenue -20%
انخفاض ملحوظ في الجدوى	0.118	≈ 180,000	↑ 20%	Costs +20%
جدوى عالية جدا	0.228	≈ 870,000	↓ 20%	Costs -20%
يقلل الجاذبية الاستثمارية	—	≈ 290,000	0.14	Discount Rate +4%
يعزز الجاذبية الاستثمارية	—	≈ 740,000	0.06	Discount Rate -4%

Statement Summaries – SMEDA
Income Statement (in JoD)

Net In- come (JOD)	Tax (1%)	EBT (Earnings Before Tax)	Interest Ex- pense (JOD)	Deprecia- tion (JOD)	Operating Cost (JOD)	Revenue (JOD)	Year
(14,992)	-	(14,992)	48,430	107,622	395,175	536,235	1
(7,939)	-	(7,939)	48,430	107,622	414,934	563,047	2
4,676	47	4,723	43,174	107,622	435,680	591,199	3
17,785	180	17,965	37,708	107,622	457,464	620,759	4
31,496	318	31,815	32,023	107,622	480,338	651,797	5
45,837	463	46,300	26,111	107,622	504,355	684,387	6
60,836	615	61,450	19,962	107,622	529,572	718,606	7
76,524	773	77,297	13,567	107,622	556,051	754,536	8
92,933	939	93,871	6,917	107,622	583,853	792,263	9
110,096	1,112	111,208	-	107,622	613,046	831,876	10

Statement Summaries – PARC
Balance Sheet

Difference (Assets - L+E)	Total Liabilities + Equity (JOD)	Retained Earnings (JOD)	Owner Equity (JOD)	Loan Liability (JOD)	Total Assets (JOD)	Fixed Assets (Net JOD)	Inventory (JOD)	Accounts Receivable (JOD)	Cash (JOD)	Net Income (JOD)	Depreciation (JOD)	Interest (JOD)	Operating Cost (JOD)	Revenue (JOD)	Year
(19,248)	1,330,283	(14,992)	134,528	1,210,748	1,311,035	1,237,653	19,759	53,624	-	(14,992)	107,622	48,430	395,175	536,235	1
16,138	1,190,944	(22,931)	134,528	1,079,348	1,207,082	1,130,031	20,747	56,305	-	(7,939)	107,622	48,430	414,934	563,047	2
45,284	1,058,964	(18,255)	134,528	942,692	1,104,248	1,022,409	21,784	59,120	935	4,676	107,622	43,174	435,680	591,199	3
68,666	934,627	(470)	134,528	800,570	1,003,293	914,787	22,873	62,076	3,557	17,785	107,622	37,708	457,464	620,759	4
84,344	818,317	31,026	134,528	652,763	902,661	807,165	24,017	65,180	6,299	31,496	107,622	32,023	480,338	651,797	5
91,932	710,434	76,863	134,528	499,044	802,367	699,543	25,218	68,439	9,167	45,837	107,622	26,111	504,355	684,387	6
91,025	611,402	137,699	134,528	339,176	702,427	591,921	26,479	71,861	12,167	60,836	107,622	19,962	529,572	718,606	7
81,197	521,663	214,222	134,528	172,913	602,860	484,299	27,803	75,454	15,305	76,524	107,622	13,567	556,051	754,536	8
62,000	441,682	307,155	134,528	0	503,683	376,677	29,193	79,226	18,587	92,933	107,622	6,917	583,853	792,263	9
(146,865)	551,779	417,251	134,528	0	404,914	269,055	30,652	83,188	22,019	110,096	107,622	-	613,046	831,876	10

Cash Flow

Loan Balance (JOD)	Net Cash Flow (JOD)	Principal (JOD)	Interest (JOD)	Depreciation (JOD)	Operating Cost (JOD)	Revenue (JOD)	Year
1,210,748	56,308	-	48,430	107,622	395,175	536,235	1
1,079,348	(31,717)	131,400	48,430	107,622	414,934	563,047	2
942,692	(24,311)	136,656	43,174	107,622	435,680	591,199	3
800,570	(16,535)	142,122	37,708	107,622	457,464	620,759	4
652,763	(8,370)	147,807	32,023	107,622	480,338	651,797	5
499,044	203	153,719	26,111	107,622	504,355	684,387	6
339,176	9,204	159,868	19,962	107,622	529,572	718,606	7
172,913	18,656	166,263	13,567	107,622	556,051	754,536	8
0	28,580	172,913	6,917	107,622	583,853	792,263	9
0	353,358	-	-	107,622	613,046	831,876	10